



**NTN**® **SNR**®

## PRÉSENTATION DE LA SOCIÉTÉ

[www.ntn-snr.com](http://www.ntn-snr.com)



With You



## NTN-SNR, un acteur en tête

1916

Création de SRO  
à Annecy (France)

1918

Création de NTN  
à Osaka (Japon)

**NTN-SNR assure le management et le développement de toutes les activités du groupe pour l'Europe, l'Amérique du Sud, l'Afrique et le Moyen-Orient.**

NTN Corporation est l'un des leaders mondiaux en tant que concepteur, développeur et fabricant de roulements, de modules linéaires, de CVJ, de galets de distribution et de pièces de suspension et fournisseur de services. NTN Corporation est présent sur tous les marchés de l'industrie, de l'automobile et de l'aéronautique. NTN-SNR assure le management et le développement de toutes les activités du groupe pour l'Europe, l'Amérique du Sud, l'Afrique et le Moyen-Orient. Figurant parmi les leaders européens, l'entreprise offre à ses partenaires une combinaison unique de cultures japonaise et européenne, avec les capacités d'un acteur mondial. Ses deux marques emblématiques, SNR et NTN, font figure de référence.

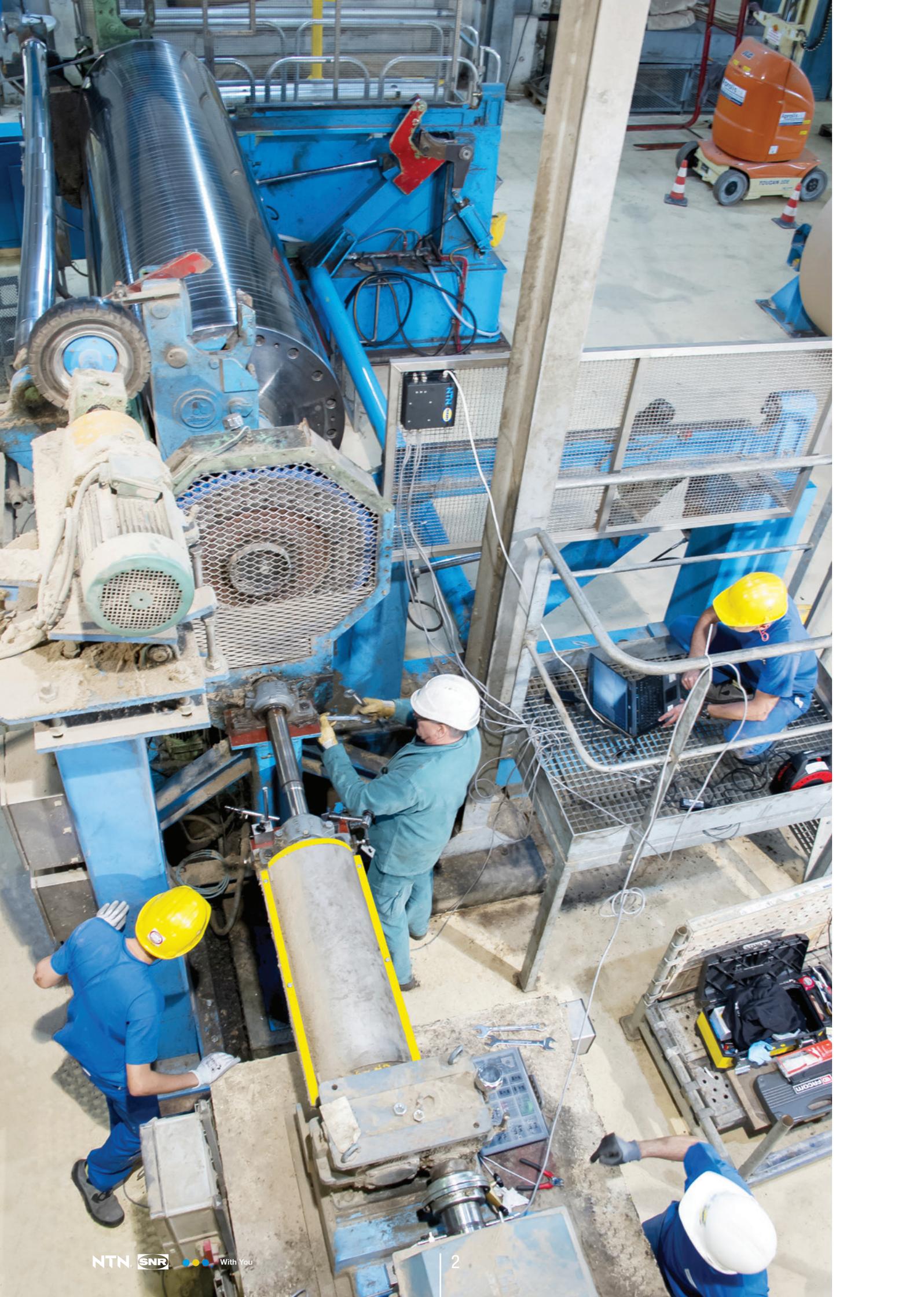
1946

Rachat de SRO  
par Renault.  
Création de la  
Société Nouvelle  
de Roulements (SNR)

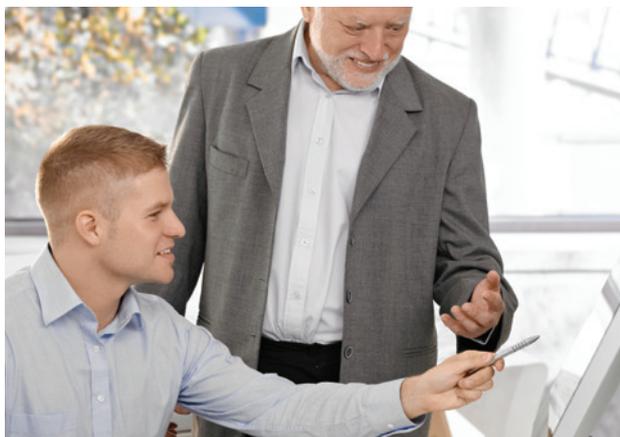
2010

Acquisition de  
SNR Roulements  
par NTN Corporation.  
Création de NTN-SNR





## With you, l'esprit collaboratif et responsable



L'héritage humain et technologique de NTN-SNR contribue à sa culture d'entreprise caractérisée par la proximité et l'engagement. Les équipes européennes développent des solutions spécifiques pour anticiper et réussir les projets d'avenir de leurs clients sur des

marchés stratégiques. Elles accompagnent leurs enjeux dans un esprit de dialogue et de progression mutuelle.

Ce sens du partenariat détermine aussi la démarche sociétale et environnementale de l'entreprise. La transparence des relations avec les clients, fournisseurs et partenaires, se fonde sur un code de déontologie basé sur le respect et la responsabilité. Tous les sites de production sont bien sûr certifiés ISO 14001. Bien plus, la recherche crée des éco-roulements qui réduisent les émissions de CO<sub>2</sub>, la consommation d'énergie et la matière première de fabrication. Les ingénieurs relèvent aussi les défis technologiques des énergies renouvelables éoliennes et solaires. Des valeurs humanistes et responsables animent NTN-SNR.

## Expertes et engagées, des solutions globales

Concepteur, développeur et fabricant de roulements, NTN-SNR revendique une expertise unique du Product Life Cycle Management\*. Son offre évolutive intègre la maintenance, la formation et tous les services qui optimisent la performance du produit au sein de son application. Elle engage ainsi des solutions globales aux côtés des marchés OEM (Original Equipment Manufacturers) et de la rechange (aftermarket).

\*PLCM, Gestion du cycle de vie produit



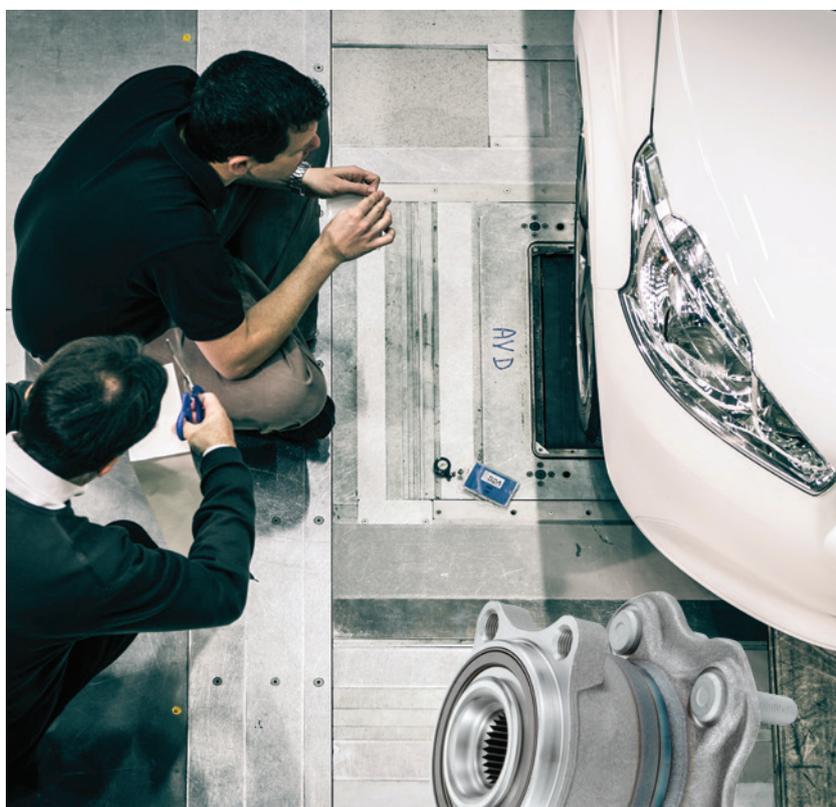


# Marchés et applications à haute exigence

## Automobile

Les grands constructeurs et équipementiers témoignent leur confiance : 9 des 10 véhicules les plus vendus en Europe sont équipés de pièces NTN ou SNR ! Présent en OEM, NTN-SNR propose un savoir-faire unique sur les disques de frein équipés de roulements. L'activité Rechange bénéficie d'une qualité d'origine garantie. Leader sur les marchés roues, butées de suspension et butées d'embrayage, NTN-SNR est aussi très

présent sur les joints de transmission et les boîtes de vitesse. Créé par les équipes en Europe, le roulement de roue équipé d'un joint d'étanchéité à codeur magnétique ASB est devenu un standard mondial. La technologie exclusive du moteur-roue électrique a, quant à elle, obtenu en 2012 le prix Automechanika et l'European Mechatronic Award. NTN-SNR s'affirme comme un systémier auprès du monde de l'automobile.



- Roulements et kits de roue
- Butées et kits de suspension
- Butées d'embrayage
- Galets et kits de distribution et d'accessoires
- Roulements de climatisation
- Moyeux disques de freins
- Poulies damper
- Roulements de poids lourds
- Roulements de boîte de vitesse
- Joints de transmission
- Roulements et poulies d'alternateur

# Industrie



Positionnée sur les produits de très haute qualité et sur les solutions de spécialiste, NTN-SNR donne une place prépondérante à l'innovation. C'est pourquoi les industriels accordent à l'entreprise le statut de partenaire-développeur pour leurs applications les plus exigeantes. Reflet d'une logique d'excellence, le roulement ULTAGE est l'unique label en standard qui double la performance. A chaque secteur correspond aussi une avancée majeure. Pour le ferroviaire, le record du monde de vitesse sur rail se double d'une maîtrise avérée du Product Life Cycle Management. Pour les applications mines et carrières, c'est la haute résistance aux conditions extrêmes qui fait de NTN le N° 1 mondial. Dans l'énergie éolienne, l'expertise de la grande dimension et de la grande fiabilité fait la différence. Les industries de l'acier, de la robotique, de la machine agricole et de la construction exigent aussi des performances avancées. De nombreux services comme l'assistance au premier montage, les formations agréées, le monitoring et une offre complète de lubrifiants optimisent l'utilisation des produits de la marque.



- Roulements à billes
- Roulements à rouleaux coniques
- Roulements à rotule sur rouleaux
- Roulements à rouleaux cylindriques
- Roulements à aiguilles
- Roulements haute précision
- Roulements spéciaux
- Paliers
- Guidage linéaire

# Aéronautique

Les métiers de l'air et de l'espace collaborent activement avec NTN-SNR. Ses roulements équipent les grands programmes, parmi lesquels le lanceur européen Ariane V et le réacteur CFM 56, propulseur le plus utilisé au monde. Présent sur tous les nouveaux avions monocouloirs (Airbus A320neo, Boeing B737MAX, Embraer E Jet, Bombardier C-Series, Mitsubishi MRJ, Irkut MC21, ...),

NTN-SNR a activement participé au développement des moteurs de demain, comme le Leap X de CFM. L'entreprise est aussi leader des roulements de transmission et de rotor d'hélicoptère. Dans un domaine où l'évolution, la recherche et la sécurité prennent une dimension superlative, la progression continue de NTN-SNR signe la qualité de l'ingénierie et du partenariat.



- Moteurs d'avions
- Transmission et rotors d'hélicoptères
- Equipements et produits spéciaux





## Innovover pour le monde du mouvement

Pour une entreprise guidée par le progrès et le partenariat, il est capital d'apporter toujours plus d'efficacité et de compétitivité aux acteurs du mouvement. Le centre de recherche d'Annecy travaille en lien étroit avec la R&D du groupe. 400 personnes et 4 % du chiffre d'affaires sont consacrés à la création des roulements intelligents du futur et de la mécatronique.

L'innovation s'appuie sur une démarche collaborative. Les acteurs de l'innovation sont force de proposition dans les développements clients. En partageant chaque jour les problématiques des utilisateurs finaux, ils détectent, comprennent et anticipent les tendances de demain.



**Réduction des impacts environnementaux :**  
composants faible couple, nouveaux matériaux, véhicule électrique...



**Augmentation de la fiabilité :**  
solutions innovantes de lubrification et d'étanchéité...



**Optimisation des performances et des durées de vie.**



**Intelligence des produits, mécatronique :**  
capteurs de vitesse, angle, température, diagnostic embarqué...

# Recherche et développement

## les vecteurs de l'évolution



### Peugeot 208 FE : objectif 2l/100km

NTN-SNR relaie l'objectif du constructeur : créer une 208 « 2l/100km » avec les mêmes performances qu'une 208 de série. Les roulements de roue adaptés au pivot aluminium, les roulements faible couple pour la transmission, le moteur, l'arbre principal et l'hybridation apportent plus de 7 kg en gain de poids et abaissent jusqu'à 2,8 g l'émission de CO<sub>2</sub>/Km.



### Kuka : un robot plus rapide et plus précis

NTN-SNR est le principal fournisseur – et le partenaire en innovation – de la gamme de robot Kuka haute performance. Les roulements développés permettent d'atteindre les objectifs de charge transportables (6 à 10 kg) avec des rapidités et des précisions de déplacement accrues.



### SNECMA : en vol sur le moteur Leap X

NTN-SNR produit les paliers de la ligne d'arbre des moteurs LEAP, qui équiperont les Airbus A320neo, Boeing B737 MAX et Comac C919. Le programme de développement stratégique a permis la création de paliers jusqu'à 420 mm de diamètre extérieur, complexes dans leurs formes et leurs matériaux.

# Propulser et protéger la qualité



NTN-SNR s'engage sur la qualité de tous ses produits. Ceux-ci répondent à des exigences techniques strictes, de leur conception à leur commercialisation. Tous les sites du groupe ont une politique qualité certifiée qui garantit :

- la qualité en développement : principe de conception robuste,
- la qualité en production : contrôle des procédés et renforcement du système de production,
- la qualité dans la vente et le service : principe de satisfaction totale.

La lutte contre la contrefaçon est un volet majeur de l'engagement qualité.

Pour répondre aux risques encourus par les passagers d'un avion, d'une voiture ou d'un train, mais aussi à l'enjeu de la durée de vie des installations et au risque financier, l'ensemble des fabricants de roulements se mobilise. Des campagnes de sensibilisation sont menées à l'échelle mondiale, des interventions auprès de la presse organisées lors de certaines saisies. Des actions conjointes avec la douane, la police et la justice permettent l'arrestation des faussaires. Pour décourager les contrefacteurs, NTN-SNR impose en continue son savoir-faire sur ses produits et a développé une étiquette avec hologramme, facilement identifiable par les clients. La sécurité des clients et des utilisateurs reste une priorité.



LT  
000805  
HT

**NTN** **SNR**

RETURN TO NTN-SNR ROULEMENTS FRANCE

**NTN** **SNR**

LT  
000805  
HT

RETURN TO NTN-SNR ROULEMENTS FRANCE



## Capacité et proximité d'un partenaire mondial

### Investir le futur

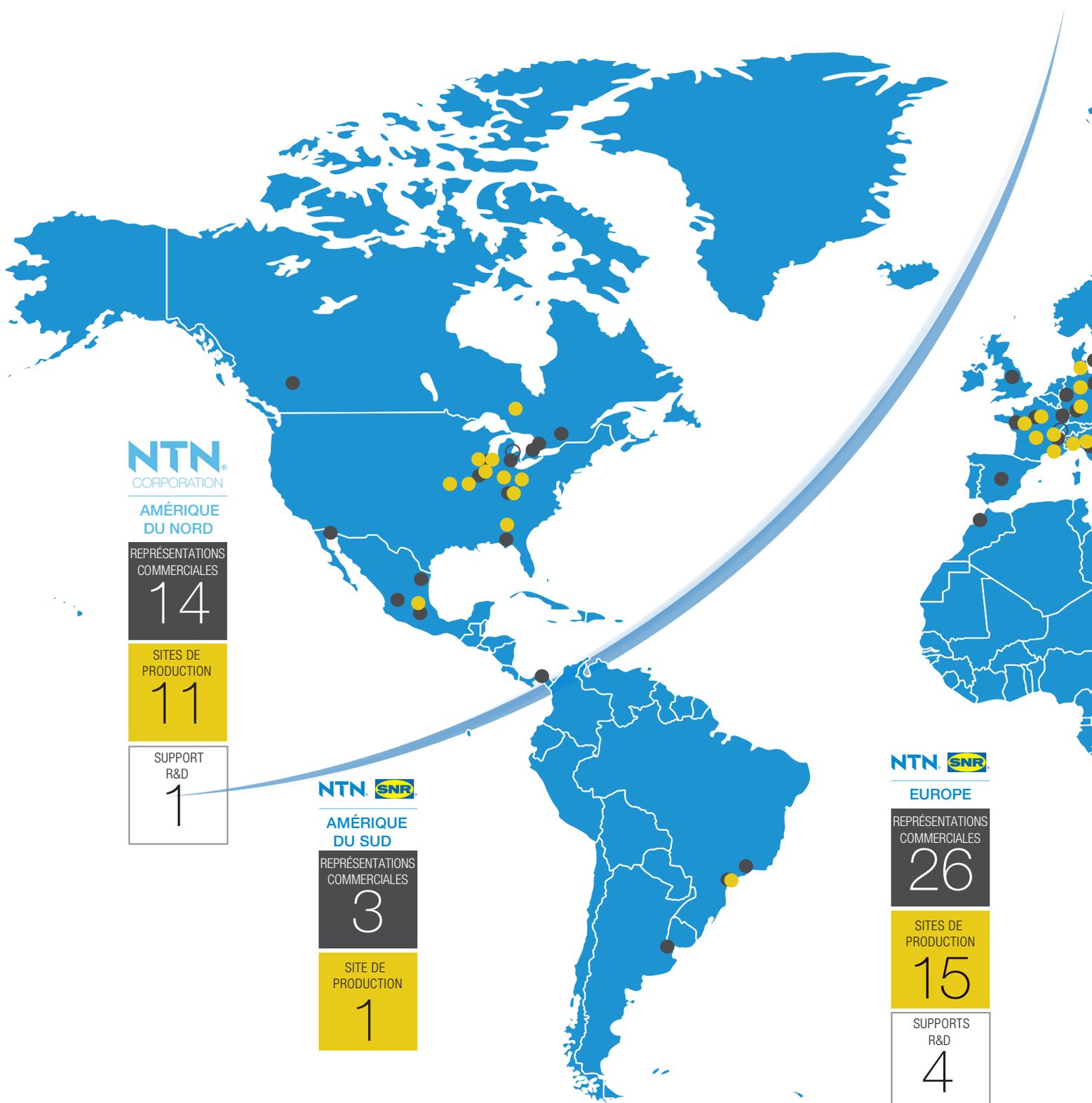
Après avoir investi 200 millions d'euros depuis 2010, NTN-SNR poursuivra son développement sur le même rythme au cours des prochaines années :

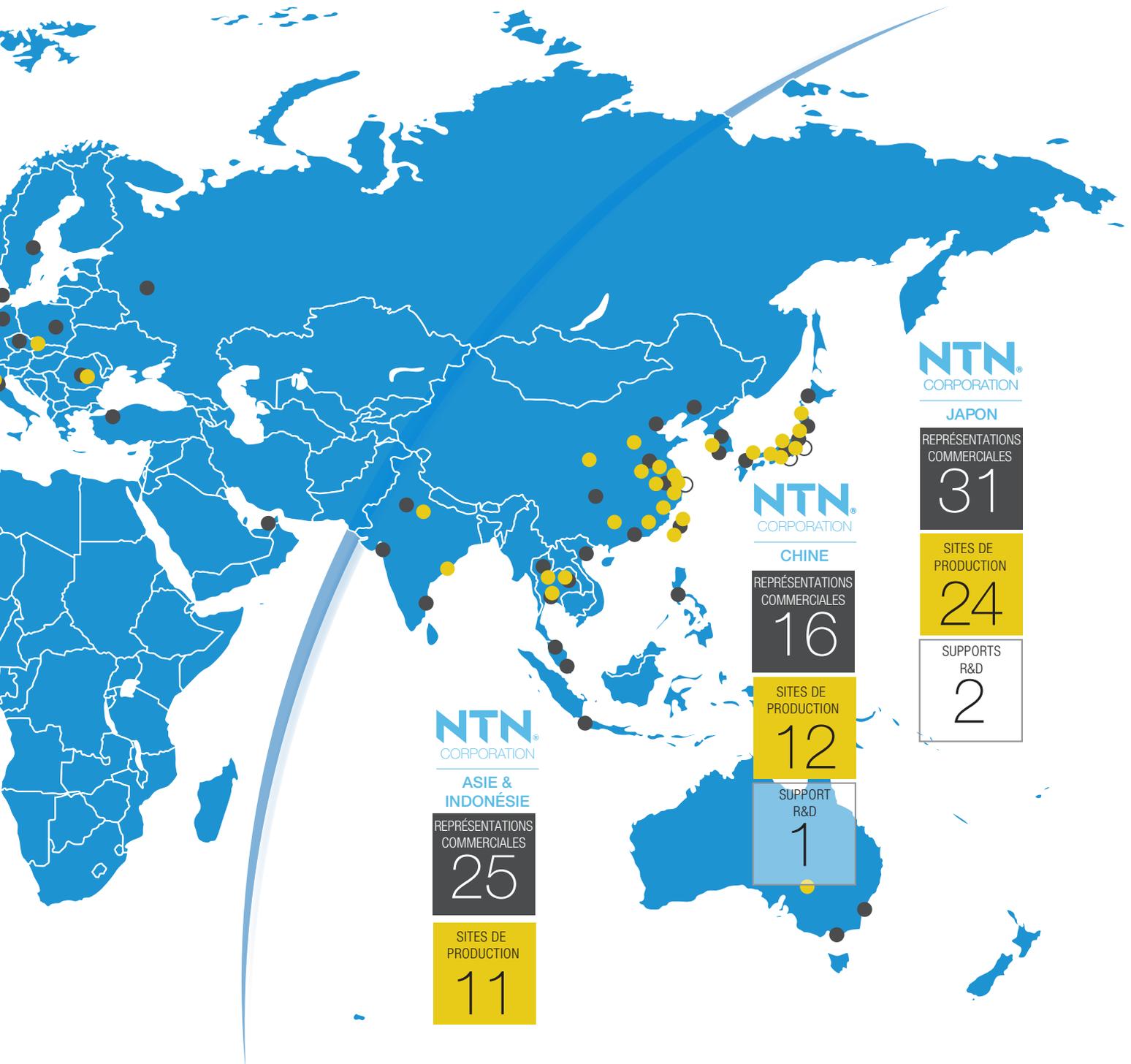
**2011** : nouvelle ligne de production de roulements ferroviaires à Seynod, **2011 à 2014** : nouveaux moyens de production de l'usine de roulements aéronautique d'Argonay, **2012 à 2014** : 2 nouveaux bâtiments à Sibiu (transmission, logistique et traitement thermique, roulements de boîtes de vitesse), **2013** : unité de roulements de roue automobile de 3<sup>ème</sup> génération à Alès, **2012 à 2014** : nouveaux moyens de production de roulements à rotule sur rouleaux à Turin, **2014** : nouveau magasin logistique rechange automobile à Cran-Gevrier, **2014** : ligne de montage automatisée de roulements ferroviaires à Seynod, **2016** : site de production d'Alès certifié " Vitrine industrie du futur ", **2018** : inauguration d'une usine 4.0 à Argonay.

Des investissements sont réalisés quotidiennement :

- L'automobile accroît ses capacités de production pour les butées de suspension et roulements de roues de 3<sup>ème</sup> génération.
- L'industrie se dote de nouvelles capacités et de moyens de production de dernière génération pour les roulements à rotule sur rouleaux et roulements de haute précision.
- L'aéronautique se met en ordre de marche pour développer un nouvel atelier pour les roulements de paliers moteurs et boîte de vitesse.

# NTN implantations mondiales, Recherche et développement





**NTN**  
CORPORATION

JAPON

REPRÉSENTATIONS  
COMMERCIALES

31

SITES DE  
PRODUCTION

24

SUPPORTS  
R&D

2

**NTN**  
CORPORATION

CHINE

REPRÉSENTATIONS  
COMMERCIALES

16

SITES DE  
PRODUCTION

12

SUPPORT  
R&D

1

**NTN**  
CORPORATION

ASIE &  
INDONÉSIE

REPRÉSENTATIONS  
COMMERCIALES

25

SITES DE  
PRODUCTION

11

# CHIFFRES CLÉS

## NTN CORPORATION

**5,72** CHIFFRE D'AFFAIRES  
MILLIARDS D'EUROS\*



Aftermarket 15,68 %  
Industrie 16 %  
Automobile 68,32 %

**305**  
MILLIONS D'EUROS\*  
soit 5,3% du CA

MARGE  
OPÉRATIONNELLE

\*taux de conversion 1 euro = 125 yen

**25 493**  
PERSONNES

**4,1**  
FOIS / AN  
ROTATION  
DES STOCKS

## NTN SNR EUROPE

Les sociétés NTN sous management Europe sont : NTN-SNR Group, NTE (Fr-Le Mans), NTN AT (All-Gardelegen), NTN Bearings (UK-Lichfield), NTN Driveshaft Do Brasil (Br-São Paulo), NTN Kugellagerfabrik (All-Mettmann), NTN Wälzlager (All-Erkrath).

**1,537** CHIFFRE D'AFFAIRES  
MILLIARDS D'EUROS\*



Aftermarket Automobile et Industrie 20,82 %  
Industrie 14,90 %  
Automobile y compris joints de transmission 64,28 %

**23,6**  
MILLIONS D'EUROS\*  
soit 1,5% du CA

MARGE  
OPÉRATIONNELLE

**6 921**  
PERSONNES

**4,15**  
FOIS / AN  
ROTATION  
DES STOCKS

**26**  
NOMBRE  
D'IMPLANTATIONS  
COMMERCIALES

**15**  
SITES DE  
PRODUCTION  
EN EUROPE

## NTN-SNR GROUP

Le groupe NTN-SNR comprend la société NTN-SNR ROULEMENTS et ses filiales : ICSA, NTN-SNR IBERICA, NTN-SNR ITALIA S.P.A, NTN-SNR MAROC, NTN-SNR POLSKA, NTN-SNR Rulmenti, NTN-SNR RUSSIA, SNR ARGENTINA, SNR Cévennes, NTN Rolamentos Do Brasil, SNR Wälzlager GMBH.

**3,3%**

DU CHIFFRE D'AFFAIRES  
EST CONSACRÉ À LA  
RECHERCHE & AU  
DÉVELOPPEMENT



**5 254**  
PERSONNES

### VENTES

CHIFFRE D'AFFAIRES EN MILLIONS €

	FY 2017	FY 2016	FY 2015
dont : Automobile 1 <sup>ère</sup> Monte	53,2%	55,4%	53,3%
Rechange Automobile	17,2%	17,0%	17,7%
Aéronautique	4,5%	5,3%	5,2%
Industrie 1 <sup>ère</sup> Monte	10,1%	9,2%	10,1%
Industrie Distribution	15,0%	13,1%	13,7%

### RÉSULTATS FINANCIERS

EN MILLIONS € (normes internationales)

	FY 2017	FY 2016	FY 2015
Marge Opérationnelle	24	31	19
(% CA)	2,4%	3,2%	2,1%
Investissements	44	43	46
(% CA)	4,5%	4,36%	5,04%
Endettement net	192,4	189	198,5

### STOCKS

	FY 2017	FY 2016	FY 2015
Rotation des stocks	4,3	4,3	4,3



NTN

NTN

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
31	32	33	34	35	36	37	38	39	40
41	42	43	44	45	46	47	48	49	50
51	52	53	54	55	56	57	58	59	60
61	62	63	64	65	66	67	68	69	70
71	72	73	74	75	76	77	78	79	80
81	82	83	84	85	86	87	88	89	90
91	92	93	94	95	96	97	98	99	100

Le présent document est la propriété exclusive de NTN-SNR ROULEMENTS. Toute reproduction totale ou partielle sans autorisation préalable de NTN-SNR ROULEMENTS est formellement interdite. En cas de violation du présent paragraphe, vous vous exposez à des poursuites judiciaires.

Les erreurs ou omissions qui auraient pu se glisser dans ce document malgré le soin apporté à sa réalisation n'engagent pas la responsabilité de NTN-SNR ROULEMENTS. En raison de notre politique de recherche et développement continue, nous nous réservons le droit de modifier sans préavis, tout ou partie des produits et spécifications mentionnés dans ce document.

© NTN-SNR ROULEMENTS, copyright international 2019.